

INFORMAZIONI PERSONALI

Claudio ANASTASIO (Nome e COGNOME)

[AGGIORNATO AL 21.09.2024](#)

 [omissis]
 [omissis]  [omissis]
 Email: [omissis]
 PEC: [omissis]

Sesso: Maschile | Data di nascita: [omissis] | Nazionalità: italiana

[Curriculum vitae interattivo con *link* testuali nel documento e per gli allegati](#)**POSIZIONE ATTUALE**Responsabile dei servizi digitali per la PA nello Stato nella **Repubblica di San Marino** – Dipartimento Funzione Pubblica a norma [eIDAS](#) (Reg. UE n. 910/2014)Attività e/o settore: POSTALE DIGITALE (*e-Substitution*) – eIDAS (UE) – *eGovernment* – PAPresidente onorario di **inPoste.it S.p.A.**¹Attività e/o settore: POSTALE DIGITALE (*e-Substitution*) – eIDAS (UE) – ICTPresidente di **MinErmes APS**

Attività e/o settore: TERZO SETTORE (APS)

IN EVIDENZA

- 1) Esperienze in ruoli di dirigenza generale in raccordo con gli organi societari ed in attuazione dei relativi indirizzi aziendali, in particolare per: (i) predisposizione degli atti programmatici e di consuntivo sulle attività; (ii) concorso nella definizione degli obiettivi operativi e di *budget* annuali; (iii) relativa verifica, revisione e *performance*. Esperienza in ruoli apicali per oltre **16 anni** in aziende a partecipazione pubblica e/o privata, con **5 anni** di esperienza nella Pubblica Amministrazione.
- 2) Godimento dei diritti civili e politici; assenza di condanne penali; assenza di atti di destituzione dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione o di interdizione; assenza di conflitti di interesse; insussistenza di cause di incompatibilità e/o inconfiribilità previste dalla normativa vigente e, in particolare, dal Decreto-Legislativo 8 aprile 2013, n. 39.
- 3) Assenza di una situazione di quiescenza ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del Decreto-Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con Legge 7 agosto 2012, n. 135 e ss.mm.ii.
- 4) Titoli di studio, esperienze professionali e formative equivalenti ai livelli del Quadro Europeo delle Qualifiche ([QEQ](#)), considerando giurisprudenza di legittimità *ex plurimis* nelle sentenze del Consiglio di Stato, Sez. VI, 14 ottobre 2019, n. 6972; Sez. V, 28 febbraio 2012, n. 2098; Sez. VI, 22 gennaio 2020, n. 535.
- 5) Assenza di situazioni impeditive previste dall'articolo 2382 del Codice civile.
- 6) Assenza di partecipazioni qualificate e/o di controllo in società produttrici e/o fornitrici

¹ Nomina statutaria di rappresentanza onorifica, senza poteri legali e/o esecutivi e/o di potere gestionale indiretto attraverso il controllo o poteri delle nomine interne.

di apparecchiature elettroniche, di programmi e di servizi ICT operanti a favore delle Pubbliche Amministrazioni centrali indicate nell'elenco pubblicato ai sensi dell'articolo 1, commi 2 e 3, della Legge n. 196/2009.

RIASSUNTO / BIO

Imprenditore e innovatore, classe 1969. Specializzato in ingegneria dei sistemi esperti a reti neurali (*Artificial Intelligence - AI*). Executive master conseguito in ingegneria di processo industriale nelle costruzioni di sistemi e componenti in atmosfera potenzialmente esplosiva.

L'attività di imprenditore si consolida nel 2006 in ruoli apicali alla guida di diverse aziende pubbliche e private nelle forniture specialistiche al Gruppo Finmeccanica (già Leonardo S.p.A.), curando la gestione, lo sviluppo e l'esercizio di sistemi e tecnologie avioniche e aerospaziali, ereditando lo sviluppo del progetto Cosmo-SkyMed per il lancio ed il controllo dei processori di terra dei satelliti europei in applicazioni civili e **[omissis]**.

Conosciuto in campo pubblico internazionale come l'inventore della raccomandata elettronica in Italia, in Europa e nella Repubblica di San Marino (marchio tNotice).

Importanti esperienze imprenditoriali e professionali maturate in Abbott s.p.a., Agip s.p.a., api Raffineria di Ancona s.p.a., BNL Gestioni, Bristol Mayer Squibb s.p.a., Citibank International, Citicorp Finanziaria, Consiglio di Stato della Repubblica Italiana, CRIF s.p.a., Eltag-Datamat s.p.a., Engineering s.p.a., ENI s.p.a., ERG s.p.a., ESSO Italia s.p.a., Gruppo Bricoferr, Gruppo Leroy Marlin s.p.a., Gruppo Unieuro s.p.a., Guardia di Finanza, inPoste.it s.p.a., ISAB Energy s.p.a., Poste Italiane s.p.a., Poste San Marino s.p.a., Postecom s.p.a., Radici Chimica s.p.a., RAI, Selex Sistemi Integrati ES s.p.a., Sirti s.p.a., Telespazio s.p.a., Thales Alenia Space Italia s.p.a.

Insignito del prestigioso riconoscimento "Poster" al Convegno internazionale VGR 17-19 ottobre 2006 a Pisa organizzato da Apat; Arpal; Consiglio Nazionale Ingegneri; Ministero dell'Ambiente; Ministero dei Trasporti; Ministero dell'Interno; Ministero della Salute e Università di Pisa; presentando il primo progetto europeo di termografia applicata alla manutenzione predittiva degli impianti di gassificazione a ciclo combinato (IGCC).

Selezionato nel 2011 tra le 175 eccellenze italiane dall'Agenzia per la Diffusione delle Tecnologie per l'Innovazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Relatore in numerosi convegni nazionali in materia di innovazione digitale per la PA.

Premiato a SMAU 2015 dalla Regione Emilia-Romagna per l'innovazione nelle comunicazioni tra Pubblica Amministrazione e Cittadini in "*Smart Communities*" per il Comune di Priverno (LT).

Esperto tecnico-giuridico nel settore digitale e per le votazioni elettorali in forma elettronica a mezzo Internet presso il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale in Italia.

Ha condotto progetti civili e **[omissis]** in Italia, Libia, Egitto e Romania nella progettazione delle tecnologie e sistemi per la sicurezza dei confini di Stato e contromisure di prevenzione da attacchi terroristici e in ambito di *cybersecurity*.

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE
DIRIGENZIALE****RUOLI APICALI IN AZIENDE PUBBLICHE, PRIVATE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

2022 – 2023 **Presidente del Consiglio di amministrazione (Pubblica Amministrazione)****3-I S.p.A.** (INPS, INAIL, ISTAT), Roma (Italia)

Nominato con primo D.P.C.M. del 29.11.2022, poi del 01.12.2022, nel ruolo di Presidente per la Componente 1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A." della Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), avente ad oggetto interventi per la digitalizzazione delle infrastrutture tecnologiche e dei servizi della Pubblica Amministrazione al fine di garantire ai cittadini e alle imprese l'erogazione dei servizi più efficienti e universalmente accessibili, nonché per la Riforma 1.2 "Supporto alla trasformazione della PA locale" dedicata a *software development & operations management*, focalizzata sul supporto alle amministrazioni centrali.

Ha disegnato e progettato per la **3-I S.p.A.** complessi nuovi sistemi/servizi, processi funzionali e tecnologie ad alto valore innovativo in ambito specifico richiesto dal PNRR (per 3-I S.p.A.):

- *cybersecurity (anti-phishing nazionale)*;
- politiche attive del lavoro con curricula degli utenti in formazione esperienziale innovativa attraverso nuovi strumenti digitali nel metaverso;
- voto elettorale elettronico a distanza a mezzo Internet (*i-Voting*), evolutivo in considerazione delle tecniche fin qui sperimentate conformi ai precetti costituzionali.

Conseguito il terzo obiettivo PNRR per l'anno 2022, realizzando l'incasso per il MEF di **87 milioni** di euro (fonte: quotidiano La Repubblica, 10.07.2023).

Definizione di un quadro per l'innovazione digitale a lungo termine che va oltre il PNRR (obiettivi 2026-2030).

Gestione amministrativa e contabile della cassa aziendale pubblica in modello organizzativo a norma del D.Lgs. 231/01; gestione del capitale sociale di **45 milioni** di euro (di cui versati 15 milioni) e predisposizione del primo bilancio di esercizio 2022.

Rapporti con le controparti delle maggiori sigle sindacali nazionali a supporto del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Ottemperanza e attuazione a norma del Regolamento (UE) n. 2016/679 in GDPR: selezione e nomina del DPO.

Attività e/o settore: PNRR – ICT – *eGovernment* – politiche attive del lavoro – *cybersecurity* nazionale – PA

2017 – 2023 **(2018) Responsabile *eGovernment* eIDAS (Pubblica Amministrazione)**
(2017) Ufficiale Postale – pubblico ufficiale (Pubblica Amministrazione)**ATI Poste SM tNotice di Poste San Marino S.p.A. e in Poste.it S.p.A., San Marino (RSM)**

Dal 2 luglio 2018 alla data di aggiornamento del presente curriculum ha maturato **in oltre 5 anni significativa esperienza in ruolo apicale per la Pubblica Amministrazione** per lo Stato nella Repubblica di San Marino – Dipartimento Funzione Pubblica (articolo 7 del contratto per l'esercizio del «Servizio Elettronico di Recapito Certificato» per la Repubblica di San Marino ex articolo 17, comma 5, lettera e), Decreto Delegato R.S.M. n. 26/2015, da tenere e valere quale pubblico e giurato strumento), in qualità di Responsabile dei servizi digitali a norma eIDAS (Reg. UE n. 910/2014) per tutto il territorio interno.

Progettazione, sviluppo e gestione del Registro pubblico dei Domicili Digitali (RDD) e sua integrazione con il servizio elettronico di recapito certificato a norma del Reg. (UE) n. 910/2014 (eIDAS) nella Repubblica di San

Marino.

Consulente tecnico esterno nominato dal Dipartimento della Funzione Pubblica (RSM); Ufficio "Informatica, Dati e Statistica" per il servizio interoperabile a norma [eIDAS](#) con la PEC in Italia.

Nel corso delle attività degli ultimi 5 anni ha maturato un'esperienza diretta nella gestione e coordinamento della trasformazione digitale nazionale in ruolo apicale per la Pubblica Amministrazione (unica in tutto il panorama europeo) in rapporto con:

Agenzia delle Entrate; Agenzia Informazione Finanziaria; Autorità Garante per la Protezione dei Dati Personali; Autorità per l'Aviazione Civile e Navigazione Marittima; Avvocatura dello Stato; Contabilità di Stato; Corpo dei Vigili Urbani e operatori di dogana; Corpo della Polizia Civile; Dipartimento di Economia; Dipartimento di Scienze Umane; Dipartimento di Storia; Direzione Generale Funzione Pubblica; Direzione della Finanza; Giunta di Castello; Guardia di Rocca; Istituti Culturali; Istituto Sanità Pubblica; Istituto Sicurezza Sociale; Poste San Marino s.p.a.; Segreteria di Stato (Affari Esteri e Interni; Finanze e Bilancio; Giustizia; Industria, Artigianato e Commercio; Istruzione e Cultura; Lavoro; Sanità e Sicurezza sociale; Territorio, Ambiente e Agricoltura; Turismo); Tribunale Civile e Penale; Ufficiali Giudiziari; Ufficio Attività Economiche; Ufficio del Turismo; Ufficio Filatelico e Numismatico; Ufficio Gare; Ufficio Pianificazione Territoriale per l'Edilizia; Ufficio Registro e Conservatoria; Ufficio Stato Civile; Ufficio Tributario e Università degli Studi di San Marino.

Per primo, in tutto il panorama geografico europeo, ha implementato e promosso per lo Stato di San Marino, sia a livello tecnico che normativo/legislativo, un nuovo processo di eccellenza, completamente integrato in forma digitale a norma dello stesso regolamento dell'Unione europea n. 910/2014 (eIDAS).

Interoperabile in tutta Europa attraverso il nodo di scambio con la posta elettronica certificata italiana (PEC), grazie alla collaborazione di "ATI Poste SM tNotice" con l'Istituto per l'innovazione "San Marino Innovation" e i partner italiani fornitori del servizio PEC.

Attività e/o settore: eIDAS (UE) – eGovernment – ICT – PA

2011 – 2022

(2021) Consigliere delegato – Procuratore speciale – Chief Legal Officer (CLO)

(2020) Responsabile del Sistema interno di Gestione Integrato SGI – IMS Manager

(2014) Ufficiale Postale – incaricato di pubblico servizio

(2011) Presidente del Consiglio di amministrazione – Amministratore Delegato

inPoste.it S.p.A., Roma (Italia) – Madrid (Spagna)

Delegato alla direzione generale, supervisione, gestione e organizzazione di tutte le operazioni e processi attinenti alle attività di recapito della corrispondenza nazionale ed internazionale in Europa (in formato digitale), sia essa intesa all'interno del perimetro dell'autorizzazione postale concessa all'operatore dal Ministero dello Sviluppo Economico (già Ministero delle Imprese e del Made in Italy) – Direzione Generale – Dipartimento Comunicazioni – Divisione VI – Servizi Postali (n. [AUG/515/2020](#)) e così estesa dal Ministero stesso in tutto lo Spazio Economico Europeo ([SEE](#)), sia in ulteriore ambito nelle nuove forme innovative di comunicazione a valore legale per i servizi fiduciari in Europa a norma del Reg. (UE) n. 910/2014 ([eIDAS](#)).

Responsabile della conformità normativa e del regolatorio, ivi compresa la rappresentanza presso gli Organismi di certificazione e le Autorità e/o Agenzie di vigilanza in materia: (i) in Italia ([AgID](#) e [AGCOM](#)); (ii) in Spagna presso il competente "Ministerio de Economía y Empresa – Secretaría de Estado para el avance digital – Dirección General de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información – Subdirección General de Servicios de la Sociedad de la Información".

Predisposizione di tutti i documenti tecnici, amministrativi e di conformità al Reg. (UE) n. 910/2014 ([eIDAS](#)) e/o delle relative istruttorie per il conseguimento e/o l'aggiornamento dei previsti atti autorizzativi in materia e per ogni Stato membro in UE e per il "Conformity Assessment Body" ([CAB](#)) designato e autorizzato in Europa.

Responsabile della continuità operativa e dei piani di sicurezza in esercizio del servizio pubblico (in modalità digitale conforme a [eIDAS](#)) in tutta Europa.

Progettazione, sviluppo e gestione, in qualità di Responsabile del sistema interno in **IMS** (*Information Management System*) certificato in ISO 27001 e in ISO 9001.

Progettazione, sviluppo e gestione, in qualità di responsabile della conformità del servizio elettronico di recapito certificato qualificato: primo servizio fiduciario certificato in Italia conforme al Reg. (UE) n. 910/2014 ([eIDAS](#)) per SERC e SERCQ.

Progettazione e sviluppo dei sistemi postali digitali a norma del Reg. (UE) n. 910/2014 ([eIDAS](#)) in Italia e all'estero in tutta Europa; partecipazione ai lavori della Commissione Europea e all'intergruppo del Parlamento italiano in ambito [eIDAS](#); partecipazione ai lavori e tavoli tecnici del regolatorio in [AGCOM](#); consulente esterno per seminari formativi presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'**Università Roma TRE** in ambito del Diritto delle tecnologie dell'informazione con il Prof. **[omissis]**; consulente tecnico per Governi esteri in rapporto con il Ministero della Funzione Pubblica italiano in ambito dei servizi *eGovernment* di comunicazione e domicilio digitale; consulente esterno per il Ministero degli Affari Esteri in materia di voto elettronico a mezzo Internet per gli italiani all'estero (*i-Voting*).

Legale rappresentante del **primo operatore postale privato in Italia** in ambito digitale autorizzato dal competente Ministero dello Sviluppo Economico (già Ministero delle Imprese e del Made in Italy) – Direzione Generale – Dipartimento Comunicazioni – Divisione VI – Servizi Postali.

Attività e/o settore: POSTALE DIGITALE (*e-Substitution*) – [eIDAS](#) (UE) – ICT – CAB – AgID – AGCOM – GDPR

2010 – 2013 Cofondatore del settimanale nazionale (editore)

THE WEEK, Roma (Italia)

Pubblicista per attività di giornalismo in cronaca d'inchiesta (non iscritto all'Ordine dei giornalisti).

Direttore responsabile: **Mario Adinolfi**.

Attività e/o settore: MEDIA & STAMPA

2006 – 2012 Chief Executive Officer (CEO) – Amministratore Delegato

Chorus s.r.l./S.p.A. – Gruppo Finmeccanica (già Leonardo S.p.A.), Roma (Italia)

Significativa esperienza maturata in ambito governativo in progetti civili e **[omissis]** in Italia e in Libia per: (i) attività e servizi avionici e aerospaziali in ambito civile e **[omissis]**; (ii) rapporti istituzionali e diplomatici internazionali in ambito di cooperazione NATO per la definizione ingegneristica delle tecnologie digitali per la sicurezza dei confini di Stato che hanno compreso:

- analisi dei rischi (fisici e in *cybersecurity*);
- politiche di sicurezza nazionale;
- piani operativi e contromisure (mitigazione dei rischi);
- piani di **[omissis]** in Libia;
- organizzazione funzionale della sicurezza di Stato (fisica e in *cybersecurity*);
- conoscenza approfondita della sicurezza in ambito **[omissis]** e governativo;
- conoscenza specialistica della sicurezza in ambito NATO (UE);
- *standard* di sicurezza **[omissis]** nello sviluppo di applicazioni *software* in ICT;

- redazione delle politiche di *cybersecurity* [omissis] a protezione dei confini territoriali di Stato.

Attività e/o settore: AEROSPACE & DEFENSE

2006 – 2008 Business Owner Member – socio di capitale

Consorzio START S.p.A. – Gruppo Finmeccanica (già Leonardo S.p.A.), Roma (Italia)

Organizzazione di coordinamento dei lavori del Gruppo Finmeccanica (già Leonardo S.p.A.) con produzione di applicativi *software* ad alto contenuto tecnologico classificato (civile e [omissis]) ed integrazione dei sistemi, pianificazioni e conduzioni di progetti “chiavi in mano” in ambito prevalente:

- avionico e aerospaziale;
- tecnologie [omissis].

Attività e/o settore: AEROSPACE & DEFENSE

ESPERIENZA PROFESSIONALE CONSULENTE ESPERTO

CONSULENTE IN AZIENDE PUBBLICHE, PRIVATE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

1990 – 2006 Consulente esperto in ambito industriale, PA e ICT

Ha maturato **oltre 16 anni di esperienza** in innovazione tecnologica, ricerca e sviluppo e digitalizzazione dei processi in più di 20 aziende pubbliche, private e presso la PA.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV1](#).

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LIBERA DOCENZA

A alunno

D docente

2023 – *in corso*

Corso di Laurea in Scienze della Comunicazione e Media Digitali | **A** alunno [Livello 6 QEQ](#)

Università degli Studi Guglielmo Marconi, Roma (Italia)

- Facoltà di Scienze Politiche.
- Orientamento: Digital Marketing in collaborazione con 24ORE Business School.

2023 – 2023

Corso di formazione in Public Speaking | **A** alunno [Livello 7 QEQ](#)

Università degli Studi Guglielmo Marconi, Roma (Italia)

- Fasi del processo comunicativo (tecniche, regole, strumenti).
- Teoria dei linguaggi (verbale, non verbale, paralinguaggio, prossemica).
- Strutturazione del linguaggio, degli aspetti visibili, invisibili e delle neuroscienze.
- Laboratorio pratico.

2000 – 2022

Formazione specialistica | **A** alunno [Livello +8 QEQ](#)

Ha conseguito una formazione continua e di aggiornamento per oltre 20 anni, attraverso corsi specialistici e/o executive master.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV2](#).

2003 – 2022 Libera docenza | **D** docente [Livello +8 QEQ](#)

Docente esperto in processi aziendali e tecnologie di intelligenza artificiale, con oltre 19 anni di esperienza nella formazione specialistica.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV3](#).

1991 – 1992 Corso introduttivo di Giurisprudenza | **A** alunno [Livello 2 QEQ](#)

Università degli Studi di Roma "LA SAPIENZA", Roma (Italia)

- Storia del diritto romano.
- Diritto penale e di procedura penale.
- Diritto penale militare e di procedura penale militare.

1989 – 1990 Corso introduttivo di Informatica | **A** alunno [Livello 2 QEQ](#)

Università degli Studi di Roma "LA SAPIENZA", Roma (Italia)

Ingegneria informatica:

- capacità di comprendere ed utilizzare strumenti matematici di supporto (matematica analisi 1 e 2);
- conoscenze metodologiche e competenze di base in un ampio spettro di settori delle scienze e delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (linguaggi di programmazione);
- progettazione, organizzazione, manutenzione anche evolutiva e gestione di sistemi *software*, *software* applicativo, basi di dati, sistemi informativi, applicazioni di rete *client-server*, siti *web*;
- progettazione, organizzazione, manutenzione anche evolutiva delle componenti di supporto alla sicurezza ed alla affidabilità dei sistemi informatici.

1984 – 1989 (1989) Perito industriale in robotica e automazione industriale | **A** alunno [Livello 5 QEQ](#)

(1988) Programmatore informatico in codice macchina *Assembler*

(1985) Corso avanzato in Fisica teorica

I.T.I.S. "Antonio Pacinotti", Roma (Italia)

Diploma di maturità in Elettronica e Robotica.

Tesina sperimentale in programmazione *Assembler*.

Tesina sperimentale in Fisica teorica e processi stazionari.

1982 – 1983 Liceo (sperimentale) | **A** alunno [Livello 3 QEQ](#)

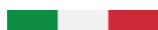
Liceo Scientifico Statale "Nomentano", Roma (Italia)

Apprendimento superiore scientifico – umanistico.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano



Lingue straniere	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ascolto	lettura	interazione	produzione orale	
inglese	B2	B2	B2	B2	B2
francese	B2	B2	B2	B2	B2
spagnolo	A1	B1	A1	A1	B1

Livelli: **A1 e A2:** Utente base | **B1 e B2:** Utente autonomo | **C1 e C2:** Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento per le Lingue](#)

Competenze Comunicative Capacità di comunicare in forma trasparente e chiara con ascolto del *team* di progetto.

Competenze Organizzative e Gestionali

- Leadership.** Capacità di saper guidare un gruppo di persone verso il successo del progetto, combinando le abilità di comprendere quali siano gli obiettivi raggiungibili con la capacità di motivare gli altri.
- Negoziazione e gestione dei conflitti.** Capacità di negoziare le risorse (umane, economiche e materiali) necessarie per lo svolgimento del lavoro. Capacità di approcci costruttivi tra le parti interessate.
- Fiducia.** Capacità di creare un clima di fiducia all'interno del *team* di lavoro, coinvolgendo in partecipazione tutti gli interlocutori.
- Motivazione.** Capacità di motivare i membri del *team* di progetto per il raggiungimento di un obiettivo comune.
- Etica.** Capacità di studiare e analizzare i processi sotto gli aspetti del diritto per la protezione intellettuale e della proprietà industriale, per curarne e preservarne i relativi diritti a favore dei rispettivi titolari.
- Confidenzialità.** Capacità e specifica competenza nel saper interpretare e gestire un patto di riservatezza e farlo rispettare a tutto il *team* di progetto.
- Vision.** Pluripremiato in progetti di ricerca e sviluppo, in campo nazionale e internazionale, con attitudine ad una visione olistica per le innovazioni e le tendenze tecnologiche e di mercato del futuro.
- Management.** Capacità di gestione delle risorse (economiche e del personale) per esperienza maturata in aziende fino a coordinare e gestire più di 300 dipendenti ed oltre 46 milioni di *budget* aziendale annuale a proprio riporto diretto di affidamento.
- Business focalizzato.** Profonda comprensione degli obiettivi e delle strategie aziendali al fine di garantire un'efficace analisi dei dati e loro profilazione di accesso, conoscendo i processi e gli indicatori che guidano il profitto e la crescita del *business*.
- Gestione delle riunioni.** Partecipare alle riunioni periodiche sullo stato del progetto guidate dal responsabile di progetto, includendo incontri per discutere e definire problemi di progettazione e pianificazione, nonché per il *design* funzionale ed i requisiti del progetto con la Committente. Condurre periodiche riunioni con il *team* di progetto per trasferire e tradurre le esigenze e le richieste della Committente.
- Problem solving.** Capacità di risolvere problemi con approccio metodico e funzionale sull'intera area di competenza (ivi compresi rapporti con le Istituzioni e Autorità di vigilanza e/o regolatorie del settore).

Competenze Professionali e Tecniche

Professionista altamente qualificato con una vasta esperienza nel settore ICT e della *governance* aziendale in ruoli apicali. Ha un forte focus sulla digitalizzazione per i processi di trasformazione in *e-Substitution*.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI TECNICI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV4](#).

Competenze Digitali



[Quadro Comune Europeo di Riferimento per le competenze Digitali – Scheda di autovalutazione](#)

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV5](#).

Altre Competenze

Ha maturato significative e uniche esperienze in ruoli apicali e/o gestori in Italia e all'estero in materia di innovazione tecnologica nel settore dell'interoperabilità e della trasmissione sicura dei dati digitali dal 2011 al 2022. In particolare, ha dimostrato un'elevata capacità di leadership e di gestione in progetti complessi, nonché una profonda conoscenza delle tecnologie emergenti e delle loro applicazioni nel settore pubblico e privato. Ha anche dimostrato un'elevata capacità di collaborare con diversi *stakeholders*, sia pubblici che privati, per raggiungere obiettivi comuni per:

- **3-I S.p.A.** (partecipata dalla PA)
- **Ministero degli Affari Esteri** (PA)
- **inPoste.it S.p.A.**
- **Poste Italiane S.p.A.** (partecipata dalla PA)
- **Postel S.p.A.**
- **Nexive S.p.A.**
- **Poste San Marino S.p.A.** (PA)

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV6](#).

ULTERIORI INFORMAZIONI

Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)

(2022) "Missione 1 – Componente 1 – Riforma 1.2"

Ha conseguito con successo l'obiettivo pubblico per la *milestone* 2022 del valore di 87 milioni di euro di incasso per il Ministero dell'Economia e delle Finanze italiano (MEF).

Pubblicazioni

Ha pubblicato articoli e libri in 17 anni con prestigiosi co-autori ed editori negli ambiti della sua professione, contribuendo a far avanzare la conoscenza e la pratica nel suo campo.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV7](#).

Certificazioni Ha conseguito importanti certificazioni di esame in ambito dei controlli di processo industriale, dell'intelligenza artificiale e della programmazione avanzata del *software* in 19 anni. Queste certificazioni attestano le competenze del candidato in questi settori e lo rendono un professionista altamente qualificato.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV8](#).

Conferenze
n.g. di relatore Ha tenuto negli ultimi 12 anni diverse conferenze in Italia in qualità di relatore in ambito di *cybersecurity*, logistica digitale, innovazione in *Smart City* e in ultimo per PNRR e capacità amministrative della PA. I suoi interventi sono stati apprezzati da un vasto pubblico di professionisti, manager e decisori pubblici.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV9](#).

Brevetti È un inventore prolifico con una lunga lista di brevetti, ottenuti dal 1993 al 2023. I suoi brevetti hanno contribuito a far avanzare la conoscenza e la pratica nel suo settore di riferimento, e hanno avuto un impatto significativo nel campo di applicazione, contribuendo a migliorare la vita delle persone in diversi modi.

PER L'ELENCO COMPLETO DEI DETTAGLI ESTESI, FARE RIFERIMENTO ALL'[ALLEGATO CV10](#).

Trattamento dei Dati
Personali Autorizza il trattamento dei dati personali ivi contenuti ai sensi dell'art. 13, D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e dell'art. 13 del [Regolamento UE 2016/679 \(GDPR\)](#). Autorizza la pubblicazione in trasparenza pubblica a norma del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. (cd. Decreto trasparenza), con anonimizzazione e/o mascheramento dei dati sensibili e segreti industriali ivi contenuti a norma della Direttiva (UE) n. 943/2016.

Firma Digitale

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE
CONSULENTE ESPERTO
(DETTAGLIO ESTESO)**

CONSULENTE IN AZIENDE PUBBLICHE, PRIVATE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

2004 – 2006 Head of Data Warehouse and Business Intelligence – Data Scientist

Consorzio Agrario di Siena S.p.A., Siena (Italia)

- Progettazione dei dati a supporto delle attività decisionali per il *business* aziendale.
- Integrazione e interoperabilità dei dati su oltre **[omissis]** punti vendita a livello provinciale/regionale.
- Infrastruttura dei dati su reti private proprietarie con architettura di rete in "[centro stella](#)".

Attività e/o settore: FOOD – TLC – ICT

2004 – 2006 Technical & Vision Director

Auxilium Industry s.r.l., Roma (Italia)

- Gestione delle risorse (umane ed economiche) in progetti innovativi in ambito ICT industriale.
- Attività di ricerca e sviluppo innovativo (R&D).
- Metriche di sviluppo del *software* (Punti Funzione – *standard* in [IFPUG](#) per la PA).
- [GANTT](#) di progetto.
- Analisi e ingegneria dei sistemi sulla sicurezza informatica.
- "*Project Manager*" sui progetti di sviluppo innovativo del *software*.

Attività e/o settore: OIL & GAS – TLC – ICT

2003 – 2006 Head of Industrial Security

Auxilium Group, Roma-Milano (Italia) – Craiova (Romania) – Cairo (Egitto)

Esperienza maturata in Italia, Romania ed in Egitto in qualità di esperto specializzato in alte tecnologie **[omissis]** (declassificate) per il controllo dei processi industriali, "*safety & security*", e contromisure da attacchi terroristici. Progettazione e sviluppo di nuove tecnologie e applicazioni **[omissis]** in ambito termografico con U.S.A. e Germania, conseguendo primati internazionali dall'Agenzia per l'Innovazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri italiana (già [AgID](#)), inoltre da: (i) APAT; (ii) ARPAL; (iii) Consiglio Nazionale Ingegneri; (iv) Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio; (v) Ministero delle Infrastrutture e Trasporti; (vi) Ministero dell'Interno; (vii) CNVVF; (viii) Ministero della Salute; (ix) ISPEL; (x) Università di Pisa, in convegno internazionale **VGR** Pisa 17-19 ottobre 2006. Attività di consulente investigativo/forense per l'uso dei rilievi satellitari in crimini internazionali per [Interpol](#) (*International Criminal Police Organization*); utilizzo delle tecnologie satellitari, ricerca dei dati, analisi contestuale e relazioni forensi per la Polizia Giudiziaria e la Questura di Roma.

Attività e/o settore: OIL & GAS – *eGovernment* – TLC – ICT – FORENSIC

[TORNA AL CV](#) ↑



- 2003 – 2003** Expert System Specialist
Degussa Italia S.p.A., Ravenna (Italia)
Ingegneria nei sistemi di automazione industriale a ponte radio LCD.
Attività e/o settore: CHEMICAL – TLC – ICT
- 2003 – 2003** Engineering Project Manager
Invensys System Italia S.p.A., Milano (Italia)
Servizi di *Fill Services* per *brand* industriale Foxboro/SCADA.
Innovazione in ricerca e sviluppo per nuovi protocolli di rete in applicazioni industriali ad alta ridondanza; resilienza; sicurezza ed efficientamento.
Attività e/o settore: OIL & GAS – TLC – ICT
- 2003 – 2003** Specialist Consultant
ALKOM Alluminio s.r.l., Verona (Italia)
Ingegneria in costruzioni “*general purpose*” con classificazione del rischio in aree potenzialmente esplosive.
Attività e/o settore: INDUSTRY – ATEX
- 2002 – 2003** Senior Project Leader
Invensys System Italia S.p.A., Milano (Italia)
Innovazione nella progettazione e realizzazione di **Very Large Database (VLDB)** per sistemi e processi industriali.
Attività e/o settore: OIL & GAS – PHARMACEUTICAL – ICT – DATA LAKE
- 2002 – 2003** Senior Project Leader
Bristol-Myers-Squibb Company Italy, Roma (Italia)
Gestione e coordinamento del Servizio di *Help Desk* ICT in turnazione 16 ore su 24 (dalle ore 06.00 alle ore 22.00) su oltre 770 utenti/chiamate operative ogni giorno.
Attività e/o settore: PHARMACEUTICAL – ICT – HELP DESK
- 2002 – 2002** White Hacking – Security Hacker
RAI S.p.A., Roma (Italia)
Intervento esterno per bloccare (con successo) gli effetti da attacco informatico alla trasmissione televisiva “Stasera pago io” in onda su RAI 1, edizione 2002, puntata finale in diretta TV del 11.05.2022 condotta da Fiorello, attraverso contromisure attive di *hacking*.
Attività e/o settore: HACKING – CYBERSECURITY – ICT – MEDIA & TV
- 2002 – 2002** Expert System Specialist
Radici Chimica S.p.A., Ravenna (Italia)
Sviluppo sistemi multipli di emulazione di stampa allarmi nei processi industriali.

Archiviazione *software* in sicurezza degli allarmi dalle stampanti di processo industriale.

Attività e/o settore: CHEMICAL – ICT

2002 – 2002 Expert System Specialist (Pubblica Amministrazione)

Consiglio di Stato – Giustizia Amministrativa, Roma (Italia)

Ingegneria e realizzazione del *software* per il protocollo informatico a norma AIPA/CNIPA/AgID.

Attività e/o settore: eGovernment – ICT – PA

2001 – 2002 Project Manager

api Raffineria di Ancona S.p.A., Falconara Marittima – Ancona (Italia)

Progetto IBM “GERA” (Bilancio di materia SAP *on-process/on-line*) per interfacciamento e interoperabilità dei dati di processo industriale acquisiti dagli attuatori di campo attraverso sistemi industriali distribuiti in DCS.

Attività e/o settore: OIL & GAS – ICT

2001 – 2001 Expert System Specialist

KLOPMAN S.p.A., Frosinone (Italia)

Progettazione, ingegneria e sviluppo della meccanica, elettronica (in PLC) ed attuatori per i controlli avanzati della “Cucina” nei processi di colorazione industriale dei tessuti e loro finissaggio.

Attività e/o settore: TEXTILE INDUSTRY – TLC – PLC – ICT

2001 – 2001 Expert System Specialist

ESSO Italia S.p.A., Augusta (Italia)

Ingegneria e sviluppo dell’interfacciamento dei dati industriali di campo produttivo (attuatori e termocoppie) con DCS per il “Remote Control Process” via satellite securizzato attraverso la programmazione *software* di processori di terra con i satelliti in orbita ellittica variabile (e correttiva di orbita) verso *back-end* in “Control Room” industriale remota in U.S.A.

Attività e/o settore: OIL & GAS – TLC – PLC – ICT

2001 – 2001 Expert System Specialist

ENI S.p.A. – AGIP Raffineria, Gela (Italia)

Ingegneria e sviluppo sistema di emulazione *software* delle stampanti degli allarmi ed eventi del processo industriale di raffinazione del petrolio e *blending* per i carburanti (TOPPING).

Archiviazione *software* in sicurezza degli allarmi dalle stampanti di processo industriale.

Attività e/o settore: OIL & GAS – ICT

2000 – 2001 Project Manager

APISOI Service ABB S.p.A., Falconara Marittima – Ancona (Italia)

Analisi e sviluppo dei sistemi informatici di controllo contabile distribuito, computazione ed elaborazione *software* del complessivo *budget* aziendale in multilivello gerarchico e per ogni centro di costo industriale e sotto-conti in controllo di gestione amministrativa.

[TORNA AL CV ↑](#)



Maturata esperienza dei centri di costo in materia di controllo contabile e di gestione aziendale.

Attività e/o settore: OIL & GAS – SERVICES & MAINTENANCE – ICT

2000 – 2001 Senior Project Leader

api Raffineria di Ancona S.p.A., Falconara Marittima - Ancona (Italia)

Revamping industriale per automazione del parco valvole motorizzate in carico autobotti nazionale (ex N10).

Attività e/o settore: OIL & GAS – PLC – ICT

1998 – 2002 Expert System Specialist

api Raffineria di Ancona S.p.A., Falconara Marittima - Ancona (Italia)

Progettazione e sviluppo del sistema di intelligenza artificiale a reti neurali per il processo di *blending* di raffinazione *on-process / on-line* con attuatori atomici dei flussi e volumi con tabelle di calcolo dinamico (primi algoritmi di calcolo intelligente dinamico in Italia) delle perdite di materia per compensazione ACCISE in UTIF, convalidate e approvate dalla verifica della Guardia di Finanza (GdF).

Progettazione e sviluppo del sistema di controllo dei processi industriali a norma USA-FDA con firme elettroniche per il tracciamento sicuro delle operazioni digitali nei processi di produzione.

Perito forense CTP in ambito industriale per il Comitato Tecnico Regionale Marche.

Progettazione e sviluppo del sistema fiscale di rilevamento accise per GdF in applicazione *software* "infoOil" in area Intranet nell'opificio industriale di Falconara Marittima (AN).

Attività e/o settore: OIL & GAS – PLC – ICT

1998 – 1998 Capo redattore

FISE – Federazione Italiana Sport Equestri, Roma (Italia)

Telecronaca sportiva *on-line* dei risultati in tempo reale del "Word Equestrian Game" (WEG) del 1998 a mezzo Internet nel mondo. Editore: **Arnaldo Blancardi di Sospello**.

Attività e/o settore: MEDIA & STAMPA – WORLD EQUESTRIAN GAME – ICT

1992 – 1995 Assistente legale

Tribunale Penale di Roma, Roma (Italia)

Istruttore indipendente di istanze e avocazioni delle indagini nei procedimenti penali e attività di supporto alle investigazioni forensi a favore delle parti offese dal reato *pro bona*: volontariato a titolo gratuito.

Attività e/o settore: LAW ENFORCEMENT & JUDICIAL ACTIVITIES

1990 – 1991 Funzionario addetto alle garanzie di fabbrica

AUTOGERMA S.p.A. – Volkswagen Italia, Verona (Italia)

Gestione delle pratiche per la "garanzia" di fabbrica; R&D e collaudi sulle centraline elettroniche degli autoveicoli Volkswagen per "I.W.R. Itlwagen Roma".

Attività e/o settore: AUTOMOTIVE – ICT

**FORMAZIONE
SPECIALISTICA**
(DETTAGLIO ESTESO)

A alunno

-
- | | | |
|--------------------|--|-------------------------------|
| 2023 – 2023 | CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) A alunno
Scuola Superiore Mediatori Linguistici "SAN DOMENICO" , Roma (Italia)
Certificazione di lingua inglese livello B2 (Decr. MIUR 24/10/2012). | Livello 4 QEQ |
| 2022 – 2022 | GDPR A alunno
Digital & Law s.r.l. , Roma (Italia)
Regolamento europeo n. 679/2016 (GDPR). | Livello 3 QEQ |
| 2022 – 2022 | Strategie Aziendali A alunno
Regione Lazio , Roma (Italia)
Piano A0518-0370 (Fornacorm). | Livello 4 QEQ |
| 2003 – 2004 | Expertise ATEX for OIL & GAS – Chemical A alunno
Auxilium Industry s.r.l. & Bureau Veritas Italia S.p.A. , Roma (Italia)
Ingegneria dei sistemi e componenti in atmosfera potenzialmente esplosiva (ATEX). | Livello 5 QEQ |
| 2002 – 2002 | Programmer Analyst ICT A alunno
Proinform S.r.l. (Educational Service) , Roma (Italia)
Programmazione avanzata "Object Oriented" e deploy su sistemi distribuiti (DCS). | Livello 5 QEQ |
| 2002 – 2002 | Expert System Specialist A alunno
FOXBORO Italia S.p.A. (Educational Service) , Milano (Italia)
Omologa dei sistemi di processo industriale per la FOOD AND DRUG ADMINISTRATION U.S.A. | Livello 5 QEQ |
| 2002 – 2002 | Basic System Specialist A alunno
Proinform S.r.l. (Educational Service) , Roma (Italia)
Ingegneria informatica nei processi industriali. | Livello 5 QEQ |
| 2001 – 2001 | Engineering Specialist A alunno
FOXBORO Italia S.p.A. (Educational Service) , Milano (Italia)
Ingegneria dei sistemi industriali DCS (<i>Distributed Control System</i>). | Livello 7 QEQ |
| 2001 – 2001 | Expert Engineering Specialist on AI – Artificial Intelligence A alunno | Livello 8 QEQ |

[TORNA AL CV ↑](#)

GENSYM Corporation U.S.A. (*Educational Service*), Genova (Italia)

Ingegneria sistemi esperti G2 applicati ai processi OMIS (*Oil Movement Information System*).

2000 – 2000 Award in recognition of the Control Process | **A** alunno [Livello 5 QEQ](#)

FOXBORO Italia S.p.A. (*Educational Service*), Milano (Italia)

Controllo ingegneristico nel processo industriale e programmazione informatica attraverso l'analisi matematica degli integrali e derivate (controllori matematici PID).

2000 – 2000 Basic System Specialist on AI – Artificial Intelligence | **A** alunno [Livello 5 QEQ](#)

GENSYM Corporation U.S.A. (*Educational Service*), Genova (Italia)

Introduction to G2 AI (*Artificial Intelligence*).

LIBERA DOCENZA
(DETTAGLIO ESTESO)**D docente**

-
- | | | |
|--------------------|--|-------------------------------|
| 2022 – 2022 | Sistema di Gestione Integrato in sicurezza e qualità – SGI D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia ISO 27001 e ISO 9001. | Livello 3 QEO |
| 2022 – 2022 | Assistenza Clienti - ICT D docente
ATI Poste SM tNotice di Poste San Marino S.p.A. e inPoste.it S.p.A. , (San Marino)
Corso interno in materia per la conformità al Regolamento (UE) n. 910/2014. | Livello 6 QEO |
| 2021 – 2021 | Sistema di Gestione Integrato in sicurezza e qualità – SGI D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia ISO 27001 e ISO 9001. | Livello 3 QEO |
| 2020 – 2020 | Assistenza Clienti – ICT D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia per la conformità al Regolamento (UE) n. 910/2014. | Livello 6 QEO |
| 2020 – 2020 | Sistema di Gestione Integrato in sicurezza e qualità – SGI D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia ISO 27001 e ISO 9001. | Livello 3 QEO |
| 2019 – 2019 | Sistema di Gestione Integrato in sicurezza e qualità – SGI D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia ISO 27001 e ISO 9001. | Livello 3 QEO |
| 2018 – 2018 | Sistema di Gestione Sicurezza – SGS D docente
inPoste.it S.p.A. , Roma (Italia)
Corso interno in materia ISO 27001. | Livello 3 QEO |
| 2003 – 2004 | Expert Engineering Specialist on AI – Artificial Intelligence D docente
api Raffineria di Ancona S.p.A. , Falconara Marittima - Ancona (Italia)
Ingegneria sistemi esperti G2 applicati ai processi OMIS (<i>Oil Movement Information System</i>). | Livello 8 QEO |

[TORNA AL CV ↑](#)

**Competenze Professionali e
Tecniche****(DETTAGLIO TECNICO)**

1. capacità tecnica, metodologica e organizzativa di creare una struttura analitica di progetto in *Work Breakdown Structure* (WBS);
2. capacità di redigere un *budget* di progetto e/o aziendale;
3. capacità di effettuare l' "*Earned Value Assessments*" e identificare il "*Critical Path*";
4. *expertise* giuridico sul Regolamento (UE) n. 910/2014 ([eIDAS](#)) in materia di servizi elettronici di recapito certificato qualificato;
5. *expertise* giuridico sulla delibera dell'Autorità del settore n. 385/13/CONS in materia del nuovo regolamento postale;
6. *expertise* giuridico sulla normativa di legge di bilancio 2018 n. 205 del 2018 in materia di postalizzazione delle fatture ai consumatori da parte di soggetti gestori dei servizi di pubblica utilità;
7. *expertise* giuridico sulla normativa di legge 20 novembre 1982, n. 890, così modificata ad opera della legge n. 145 del 2018 in materia di notifiche a mezzo postale di atti giudiziari e/o di violazione al codice della strada;
8. *expertise* dei processi a norma ISO 27001 in materia di sicurezza fisica, logica e informatica nel trattamento dei dati;
9. *expertise* informatico con competenza tecnica, metodologica e organizzativa in ambito di:

CLUSTER DI FAILOVER; LOAD BALANCER; INTEGRAZIONE DI SISTEMI; LINGUAGGIO OBJECT ORIENTED; STRUTTURE DI DATI IN XML; WEB SERVICE; PROTOCOLLO SOAP, RESTFUL API, HTML, AMPQ E SAML; PROTOCOLLI DI RETE E DI TRASPORTO DEI DATI, SMTP, S/MIME, DKIM; LINGUAGGIO DI PROGRAMMAZIONE SQL, T-SQL, SQL GRAPH, SQL XML, CSS, HTML5, JAVA, JAVASCRIPT, C#, TYPESCRIPT, QUEUE; RETI VPN, NAT E NTP; ARCHITETTURE DI APPLICAZIONI IN BUSINESS LOGIC, DNS, DNSSEC, SSL, ACTIVE DIRECTORY, LDAP, RAS, FIREWALL, CLOUD; CYBERSECURITY; PRESIDIO NOC E SOC; GESTIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ PER IL COMPUTER EMERGENCY RESPONSE TEAM (CERT) E COORDINAMENTO CON CERT INTERNAZIONALI O DELLA PA; INGEGNERIA IT DI PROCESSO DISTRIBUITO DCS (*DISTRIBUITE CONTROL SYSTEM*); TECNOLOGIE A RETI NEURALI AI (ARTIFICIAL INTELLIGENCE); ADOBE SUITE & CREATIVE CLOUD (*FULL*); APPLE SCRIPTS; FRAMEWORK .NET; PHP E CGI; BUSINESS OBJECT; C.A. BACKUP; C.A. E-TRUST; C.A. UNICENTER REMOTE CONTROL; DHTML, HTML 5; PROTOCOLLI INDUSTRIALI FIELDBUS; G2; I/A SERIES SCADA; IBM DB2; MICROSOFT SQL TRANSACTION; JAVA 2 & JAVA BEAN; LOTUS NOTES; MACROMEDIA FLASH; MASTER STATION ROTORK; MICROSOFT VB, VBA E C#; MICROSOFT SCRIPTS; MICROSOFT CE; MICROSOFT OS (95/98/ME/NT/2000/XP/2003/7/10/2012/2019); UNIX/LINUX OS; APPLE OS; PROTOCOLLO INDUSTRIALE MODBUS; NETBEUI; NOVELL; OLAP; OMIS; ORACLE AS; ORACLE DB; ORACLE IFS; PL/SQL; PROTOCOLLO INDUSTRIALE SCADA; SIEMENS PLC; SOAP; SUN INFORMIX; PROTOCOLLO E RETI TCP/IP; PROTOCOLLO E RETI TOKEN-RING; TUTTI I PRINCIPALI SISTEMI DI TERMOGRAFIA; PROTOCOLLO UDP; LINGUAGGIO XML PER SQL;
10. maturata esperienza pluridecennale nei servizi di digitalizzazione e postalizzazione della corrispondenza tradizionale e digitale; processi di *back-office*; meccanizzazione e consolidamento dei flussi di stampa e smistamento della corrispondenza e loro processi di normalizzazione e meccanizzazione, loro trasporto (vettore) e consegna in formato digitale;
11. conoscenza specifica dei processi di emissione dei valori bollati: affrancatura, timbratura e annullamento postale;
12. capacità di modellazione della base dei dati e progettazione di un *database*: referenziale o in glifo;
13. capacità di creare una progettazione fisica efficiente da un modello di dati logici e dalle specifiche funzionali applicative;
14. capacità di gestione dei metadati e utilizzo dei DB *repository* e DB *snapshot*;
15. capacità di creazione e gestione di uno schema complesso *ad hoc* della base dei dati;

16. capacità di effettuare *backup* e ripristino complesso dei dati (ivi comprese attività di *Disaster Recovery*);
17. avanzate competenze tecniche e procedurali per garantire l'integrità dei dati;
18. sufficienti capacità di gestione, analisi e messa a punto delle prestazioni attese;
19. capacità di garantire la disponibilità dei dati in "*Cluster di Failover*" e in "*Load Balancer*";
20. avanzata capacità di revisione del codice SQL e *walk-thrus*;
21. conoscenza avanzata di SQL in modo da poter raccomandare modifiche e ottimizzazioni;
22. competenze procedurali per aiutare a progettare, eseguire il *debug*, implementare e mantenere le "*Stored Procedure*", i *Trigger* e le funzioni definite nel DBMS;
23. capacità di gestione dell'accesso ai dati e degli *account* di accesso applicativo utente;
24. capacità semplice di gestione e implementazione dei *pool* di connessione ai dati;
25. capacità di pianificazione e gestione delle risorse *hardware* in base ai modelli di utilizzo delle applicazioni e dei dati, implementando e/o raccomandando le modifiche necessarie per adattarsi alla crescita di archiviazione dei dati stessi;
26. conoscenza approfondita delle tecnologie Internet e web per consentire ai *database* di partecipare alle applicazioni basate sul web (*e-business*) in sicurezza di accesso ai dati;
27. conoscenza ed esperienza applicativa avanzata del linguaggio SQL/XML;
28. capacità di implementazione e gestione dei DB *repository* basati su *File System* ed oggetti (*casting* dei dati) in OLEDB e loro partizionamento concorrente su *storage* in accesso *multipath*;
29. conoscenza esperta delle tecniche di crittografia dei dati;
30. capacità di configurazione e gestione delle attività di lavoro e manutenzione programmate attraverso gli Agenti di sistema e di SQL;
31. *expertise* informatico con capacità tecnica, metodologica e organizzativa;
32. comprovata e pluridecennale capacità e competenza nell'analisi, ingegneria e metriche del *software* in generale e nei suoi modelli in pseudo-codice UML, SMART e Agile in particolare;
33. conoscenza delle tecnologie di alto livello come la struttura della base dei dati, in OOPS (concetti di *database*);
34. conoscenza degli strumenti di reportistica, di "*Business Intelligence*" e "*Data Warehouse experts*";
35. conoscenza degli strumenti di modellazione del *software* in UML come "Rational Rose" ed "Eclipse UML" in Java;
36. conoscenza di "Star UML", "Enterprise Architect" e loro paradigmi in "USE CASE";
37. capacità di rappresentare una mappa dei processi in modo visivo per comunicare il flusso dei processi attraverso diagrammi di flusso, con conoscenza degli strumenti in Microsoft VISIO e BizAgi o analoghi altri strumenti di modellazione visiva nei processi di terze parti, compreso "Little-JLL";
38. capacità di effettuare un "*User Acceptance Testing*" (UAT) per il rilascio in produzione dei sistemi e applicazioni del *software*;
39. capacità di gestire e rappresentare i requisiti attesi con analisi dei vincoli e prerequisiti;
40. capacità di creare prototipi per raccogliere *feedback* dai requisiti funzionali;
41. competenze approfondite sugli strumenti di Microsoft Office (365) e loro macro-funzioni avanzate per la programmazione di attività ricorsive o per elaborare l'automazione della documentazione e modelli;
42. competenze per gestire e configurare un "*Security Information and Event Management*" (SIEM).

Competenze Digitali
 (DETTAGLIO ESTESO)



Elaborazione delle informazioni

 Utente **avanzato**


Comunicazione

 Utente **avanzato**
AUTOVALUTAZIONE


Creazione di Contenuti

 Utente **avanzato**


Sicurezza

 Utente **avanzato**


Risoluzione di problemi

 Utente **avanzato**
Quadro Comune Europeo di Riferimento per le competenze Digitali - Scheda di autovalutazione

Usare strategie di ricerca avanzata per trovare informazioni affidabili su Internet. Usare i *feed web* per essere aggiornato sui contenuti di interesse. Valutare la validità e credibilità delle informazioni utilizzando una serie di criteri. Conoscenza di nuovi progressi nella ricerca di informazioni, archiviazione e recupero. Salvare le informazioni trovate su Internet in diversi formati. Utilizzare i servizi *cloud* di *storage* delle informazioni.

Utilizzo di una vasta gamma di strumenti di comunicazione *on-line*.
 Creare e gestire i contenuti con strumenti di collaborazione.
 Partecipare attivamente a spazi *online* e utilizzo di diversi servizi *online*.
 Utilizzare le funzioni avanzate di strumenti di comunicazione e collaborazione.

Produrre o modificare i contenuti in diversi formati, utilizzando una varietà di piattaforme digitali, strumenti e ambienti. Creare un sito *web* utilizzando un linguaggio di programmazione avanzata.
 Utilizzare le funzioni avanzate di formattazione dei diversi strumenti.
 Applicare licenze e diritti d'autore.
 Utilizzare diversi linguaggi di programmazione, progettare, creare e modificare i *database*.

Controllare frequentemente la configurazione e i sistemi di sicurezza dei dispositivi e/o delle applicazioni.
 Azioni conseguenti se il *computer* è stato infettato da un virus o *malware*.
 Configurare o modificare le impostazioni del *firewall* e di sicurezza.
 Crittografare le *email* o *file*.
 Applicare filtri per le *email* (*spam*).

Risolvere tutti i problemi che sorgono utilizzando la tecnologia digitale.
 Scegliere il giusto strumento, dispositivo, applicazioni, *software* o servizi per risolvere i problemi non tecnici.
 Conoscenza di nuovi sviluppi tecnologici.
 Funzionamento di nuovi strumenti di lavoro.
 Aggiornamento continuo sulle competenze digitali.

Altre Competenze**(DETTAGLIO ESTESO)**

Consulente tecnico per lo **Stato della Repubblica di San Marino (PA)** in ambito di:

- analisi dei processi di postalizzazione digitale;
- domicilio digitale dei cittadini residenti, degli operatori economici, del Tribunale, Polizia Civile, Ufficio Tributario, Banche, e più in generale di ogni altra Pubblica Amministrazione;
- interfaccia tecnica per l'Ambasciatura di San Marino nei rapporti istituzionali internazionali in ambito europeo in materia dei servizi elettronici di recapito certificato a norma [eIDAS](#).

Consulente tecnico per lo **Stato della Repubblica Italiana (PA)** in ambito di:

- votazione elettronica per gli italiani all'estero in sostituzione del voto a mezzo di posta raccomandata tradizionale (Sottosegretario di Stato per gli affari esteri e la cooperazione internazionale Sen. Riccardo Antonio Merlo).

Consulente tecnico di **inPoste.it S.p.A.** all'interno dei tavoli tecnici di lavoro dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni ([AGCOM](#)) in ambito di:

- consultazione pubblica sulla regolamentazione del rilascio delle nuove licenze per svolgere il servizio di notificazione a mezzo posta di atti giudiziari, e comunicazioni connesse (legge 20 novembre 1982, n. 890, ss.mm.ii.) e di violazioni del codice della strada (articolo 201 del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285) – **con particolare riguardo e innovazione alle notificazioni a mezzo postale in forma digitale;**
- delibera n. 77/18/CONS del 20 febbraio 2018. Tavolo tecnico per la definizione delle misure e delle modalità di corresponsione degli indennizzi ai sensi dell'articolo 6, comma 2, della legge n. 890 del 1982;
- delibera n. 77/18/CONS del 20 febbraio 2018. Tavolo tecnico per la definizione delle nuove specifiche tecniche delle buste e dei moduli di cui all'articolo 2 della legge n. 890 del 1982, ss.mm.ii.;
- integrazione delle disposizioni regolamentari a seguito della reintroduzione della comunicazione di avvenuta notifica (CAN, articolo 7, comma 3 della legge 20 novembre 1982, n. 890) ad opera della legge n. 145 del 2018;
- definizione delle modalità tecniche e operative che il servizio postale deve osservare per assicurare la certezza della data di spedizione delle fatture agli utenti da parte dei soggetti gestori di servizi di pubblica utilità ai sensi dell'articolo 1, comma 9, della legge di Bilancio 2018 n. 205 del 2018;
- delibera n. 10/21/CONS del 14 gennaio 2021. Disposizioni in materia di blocco e attivazione dei servizi *premium* e di acquisizione della prova del consenso.

Attraverso attività pubbliche in ambito regolatorio, l'Autorità stessa ha sempre tenuto in debita considerazione e approvazione i requisiti e tecniche nelle proposizioni rappresentate, così da introdurre in ambito postale per i servizi digitali *de facto* le analisi di processo proposte quale nuovo *standard* di riferimento nei nuovi regolamenti di postalizzazione e notificazione degli atti, anche nella loro nuova forma in digitale.

Consulente tecnico per **Entità Governative dello Stato dell'Argentina (PA)** per:

- analisi dei processi di postalizzazione digitale;
- domicilio digitale dei cittadini residenti, degli operatori economici e della PA.

Pubblicazioni**(DETTAGLIO ESTESO)****(2023) “Da Roma Antica a Roma Digitale”**

Con Pierluigi Angelucci – editore indipendente “MINERMES”. Distribuito da Amazon (edizione limitata riservata). ISBN: 979-8766119135.

(2012) “Il Capitano e la Concordia”

Con Alessandro Gaeta (TG1) – editore Anordest (analisi tecnica satellitare del tracciato della nave da crociera “Concordia”). ISBN: 978-8896742594.

(2011) “La Cina, il futuro”

editore THE WEEK.

(2010) “I mille limiti della PEC”

editore THE WEEK.

(2010) “Tecnologie per i Body Scanner in Italia”

editore THE WEEK.

(2009) “Manifesto per lo sviluppo delle nanotecnologie in Italia”

editore Google Inc.

(2006) “La Termografia nelle applicazioni energetiche rinnovabili per i gassificatori”

editore VGR (APAT, ARPAL, Consiglio Nazionale Ingegneri, Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, Ministero dell’Interno – CNVVF, Ministero della Salute – SPESL, Università di Pisa).

Certificazioni**(DETTAGLIO ESTESO)****(2019) LinkedIn (U.S.A.)**

Certificazione esperienziale in informatica nello sviluppo esperto del codice con linguaggio *software* avanzato di programmazione in **C#** ([C Sharp](#)).

(2004) Bureau Veritas (Francia)

Certificazione ATEX-CE per l'ingegneria dei sistemi e componenti meccanici, elettrici ed elettronici in area potenzialmente esplosiva, conseguita con prove di carico presso i laboratori in Francia e prove di emissione elettromagnetica a norma e certificazione CE.

(2001) Gensym (U.S.A.)

Certificazione in Expert System Specialist to G2 OMIS (*Oil Movement Information System*).

(2000) Foxboro (Milano)

Certificazione in "Award in recognition of the Control Process".

Conferenze

n.q. di relatore

(DETTAGLIO ESTESO)

(2023) Conferenza internazionale CYBERSEC (Roma, Italia): relatore in materia di nuovi domini, come declinare i principi di sovranità digitale e tecnologica, evoluzione delle minacce *cyber*, sicurezza nazionale e necessità di aumentare la cooperazione su scala nazionale e internazionale per garantire la protezione dei dati e delle infrastrutture digitali e fisiche.

(2023) Raduno dei Responsabili per la transizione digitale (Roma, Italia): relatore in materia di trasformazione digitale, trasformazione ed evoluzione del CAD.

(2023) LET Expo: LOGISTICS ECO TRANSPORT (Verona, Italia): relatore in materia di trasformazione digitale, confronto con gli studenti e prospettive di approccio all'innovazione e sua evoluzione.

(2023) FLP: PNRR, GOVERNANCE E CAPACITA' AMMINISTRATIVA (Roma, Italia): relatore in materia di focus PA per infrastrutture in ambito di appalti, opere pubbliche e digitalizzazione.

(2023) CityVision: DATI, LA RISORSA NASCOSTA PER L'INNOVAZIONE APERTA DELLE CITTÀ (Roma, Italia): relatore in materia di cultura digitale, tecnologie e iniziative in cantiere sul fronte dei dati.

(2023) Senato della Repubblica: LE IN-HOUSE ICT PUBBLICHE (Roma, Italia): partecipante al Convegno per il patrimonio tecnologico del Paese e protagonisti dell'innovazione della PA.

(2023) Consiglio Nazionale Forense: Osservatorio Nazionale Permanente sull'esercizio della Giurisdizione (Roma, Italia): relatore in materia di strategie nel trattamento dei dati e lo sviluppo dei servizi digitali. Il rapporto tra legge, tecnologia e *privacy* e le opportunità offerte attraverso i servizi sul territorio.

(2016) Convegno ODEC - Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Caserta (Caserta, Italia): tNotice: La raccomandata diventa digitale. Analisi tecnico giuridica ai sensi del Regolamento (UE) n. 910/2014 con il Prof. Emilio Tucci dell'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" - Dipartimento di Giurisprudenza.

(2014) Convegno OPEN DATA – Camera dei Deputati (Roma, Italia): Open Data come modello per l'identità digitale. La "bellezza" come valore rappresentativo dell'Italia nel mondo. Open Data come guida per l'innovazione. Apertura del Convegno con il Presidente della Camera On. Laura Boldrini.

(2014) Primo BARCAMP – Senato della Repubblica (Roma, Italia): Primo relatore a Palazzo Montecitorio in materia di Agenda Digitale in obiettivo europeo. Apertura dei lavori con il Presidente della Camera On. Laura Boldrini.

(2011) Convegno nazionale "Italia degli Innovatori" (Torino, Italia): organizzato dall'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (già AgID), in collaborazione con il Politecnico di Torino.

Il Convegno ha presentato i risultati di "Italia degli Innovatori" in Cina e le attività di servizio. Durante la giornata sono state approfondite anche le tematiche connesse ai "*venture capital*" e alle politiche per l'innovazione delle Regioni. È stato, inoltre, un momento di incontro con le aziende che partecipano al programma "Italia degli Innovatori", con le aziende dell'incubatore I3P, con il Politecnico di Torino, con le istituzioni e con l'associazione dei Parchi Scientifici e Tecnologici.

Brevetti**(DETTAGLIO ESTESO)**

Depositati e/o conseguiti/registrati dal **1993** al **2023** in qualità di autore/inventore dell'opera di ingegno:

- Domanda n. [IT-RM1993A000261](#) avente per titolo: **"BATTERIA POLIFUNZIONALE"** (titolo originale: «Batteria intelligente»), avente ad oggetto la prevenzione funzionale anche in assenza di energia elettrica per le batterie (eg. il cd. effetto memoria nelle moderne batterie per i telefoni cellulari).

BREVETTO CONCESSO/REGISTRATO IN DATA 31.10.1996 CON NUMERO IT-1265327

- Domanda n. [IT-RM2010A000571](#) ed internazionale con n. PCT/IB2011/54741 avente per titolo **"SISTEMA PER LA PROTEZIONE DEI DISPOSITIVI ELETTRONICI A TEMPERATURA DI ESERCIZIO COSTANTE IN AMBIENTI CON PERICOLO DI ESPLOSIONE IN ATMOSFERA"**, avente ad oggetto la protezione dei sistemi elettrici ed elettronici in funzione di rilevamento termografico ed in ambienti industriali con pericolo di esposizione elettromagnetica e pericolo di esplosione in atmosfera per le componenti elettriche e/o elettromagnetiche.
- Domanda n. [IT-RM2009A000033](#) avente per titolo **"SISTEMA E METODO PER GESTIRE LA TRASMISSIONE A LA RICEZIONE DI UN DOCUMENTO ELETTRONICO CON EQUIVALENZA DEL VALORE LEGALE DI POSTA RACCOMANDATA"**, avente ad oggetto – in avanguardia pionieristica – i successivi servizi elettronici di recapito certificato regolamentati in tutta Europa dal 2014 in Reg. (UE) n. 910/2014 – conosciuto come Regolamento [eIDAS](#).

BREVETTO CONCESSO/REGISTRATO IN DATA 16.03.2012 CON NUMERO IT-1392733

- Domanda n. [IT-RM2011A000463](#) avente per titolo **"SISTEMA E METODO PER LA CERTIFICAZIONE A VALORE LEGALE DEL CONTENUTO DEL MESSAGGIO DI UNA RACCOMANDATA ELETTRONICA"**, avente ad oggetto il Certificato Postale Forense (CPF®) e la nuova funzione di crittografia avanzata (SHA-7®).

BREVETTO CONCESSO/REGISTRATO IN DATA 04.04.2014 CON NUMERO IT-1407395

- Domanda n. [IT-RM2013A000055](#) avente per titolo **"SISTEMA E METODO PER GESTIRE LA TRASMISSIONE E LA RICEZIONE, CON UNICI MEZZI TELEMATICI, DI UN DOCUMENTO ELETTRONICO CON EQUIVALENZA DEL VALORE LEGALE DI POSTA RACCOMANDATA"**, avente ad oggetto – in avanguardia pionieristica – i successivi servizi elettronici di recapito certificato regolamentati in tutta Europa dal 2014 in Reg. (UE) n. 910/2014 – conosciuto come Regolamento [eIDAS](#).

BREVETTO INTEGRATO/REGISTRATO IN DATA 16.03.2012 CON NUMERO IT-1392733

- Domanda n. [IT-102015000041211](#) ed internazionale con n. WO 2017/021896 A1 avente per titolo **"SISTEMA E METODO PER PREVENIRE IL PHISHING ATTRAVERSO ESPERIENZE QUALITATIVE COSCIENTI"**, avente ad oggetto un sistema e metodo per la prevenzione da attacchi informatici dove viene impiegata in qualche maniera la falsificazione dell'identità, attraverso contromisure qualitative delle esperienze coscienti.